

Zpráva k výsledkům hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2025

Neauditované konsolidované výsledky
v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

15. května 2025

Agenda



Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

Celkové finanční výsledky

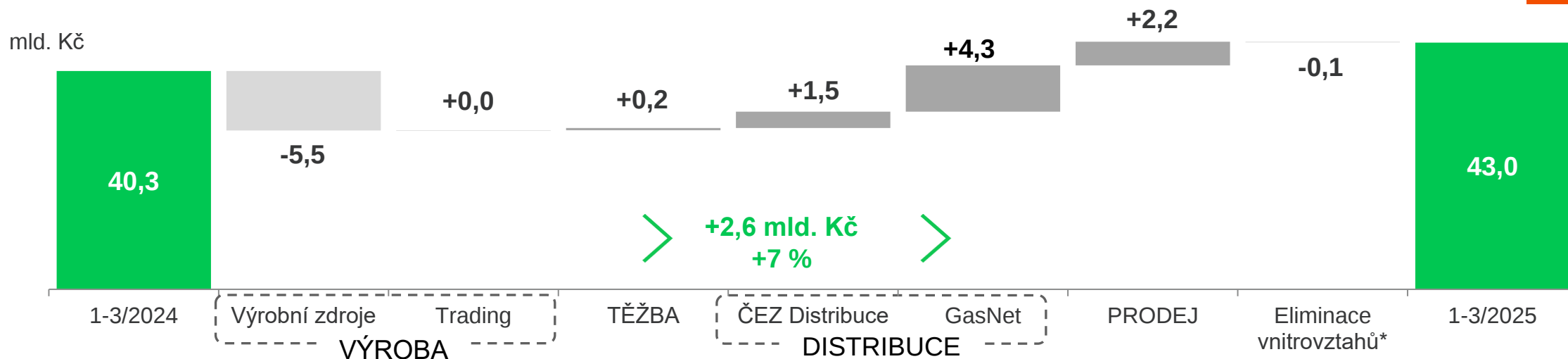


(mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Provozní výnosy	87,4	93,4	+6,0	+7%
EBITDA	40,3	43,0	+2,6	+7%
Zisk před zdaněním	29,0	25,4	-3,6	-12%
Čistý zisk	13,6	12,8	-0,8	-6%
Čistý zisk očištěný*	13,5	12,7	-0,9	-6%
Provozní cash flow**	40,3	32,7	-7,6	-19%
CAPEX	7,3	6,9	-0,4	-6%

* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk upravený, zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

** Meziroční pokles Provozního cash flow byl způsoben vysoce pozitivní změnou pracovního kapitálu v roce 2024 v důsledku poklesu cen komodit.

Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA – Výrobní zdroje (-5,5 mld. Kč)

- Vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu na výrobu v ČR (-4,5 mld. Kč)
- Nižší objem výroby vodních elektráren (-1,1 mld. Kč)

Segment DISTRIBUCE – ČEZ Distribuce (+1,5 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+0,8 mld. Kč), korekční faktory a ostatní povolené výnosy (+0,6 mld. Kč)

Segment DISTRIBUCE – GasNet (+4,3 mld. Kč) - zařazení do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Segment PRODEJ (+2,2 mld. Kč)

- Nižší náklady ČEZ Prodej na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci (+1,1 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity ČEZ Prodej z důvodu teplejšího počasí v I. čtvrtletí 2024 (+0,8 mld. Kč)
- ESCO společnosti (+0,3 mld. Kč)

* Zejména eliminace efektu zajištění měnových rizik společnosti ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kde je tento efekt vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA).

Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku



(mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
EBITDA	40,3	43,0	+2,6	+7%
Odpisy	-8,7	-14,5	-5,8	-66%
Opravné položky k majetku*	0,1	0,0	-0,0	-36%
Ostatní náklady a výnosy	-2,7	-3,1	-0,5	-18%
Úrokové náklady a výnosy	-0,5	-1,3	-0,7	-132%
Nákladové úroky z rezerv	-2,0	-1,9	+0,1	+4%
Ostatní	-0,1	0,1	+0,2	-
Daň z příjmů	-15,4	-12,6	+2,8	+18%
Čistý zisk	13,6	12,8	-0,8	-6%
Čistý zisk očištěný	13,5	12,7	-0,9	-6%

Odpisy (-5,8 mld. Kč)

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024 (-2,7 mld. Kč)
- Vyšší odpisy uhelných aktiv (-2,2 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024
- Vyšší odpisy společností Severočeské doly (-0,5 mld. Kč) a ČEZ Distribuce (-0,2 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-0,5 mld. Kč)

- Zisk z prodeje polských uhelných společností (+1,0 mld. Kč)
- Úrokové náklady a výnosy (-0,7 mld. Kč) vlivem vyššího objemu úvěrů
- Kurzové vlivy a přecenění finančních derivátů (-0,7 mld. Kč)

Daň z příjmů (+2,8 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem nižšího zisku před zdaněním

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

Celkové provozní výsledky



		1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	13,7	14,4	+0,8	+6%
z toho v ČR	TWh	13,2	14,1	+0,9	+7%
Prodej tepla	TWh	2,6	2,4	-0,1	-5%
z toho v ČR	TWh	1,9	2,1	+0,2	+8%
Prodej elektřiny*	TWh	6,3	6,2	-0,1	-2%
z toho v ČR	TWh	5,5	5,4	-0,1	-2%
Prodej plynu*	TWh	3,8	4,3	+0,5	+14%
Distribuce elektřiny*	TWh	9,4	9,7	+0,3	+3%
Distribuce plynu*	TWh	0,3	23,6	+23,3	>200%
z toho v ČR	TWh	0,3	23,5	+23,3	>200%
Těžba uhlí	mil. tun	4,0	4,7	+0,7	+18%
Emisní intenzita**	t CO ₂ e/MWh	0,25	0,28	+0,03	+11%

* koncovým zákazníkům

** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

		k 31. 3. 2024	k 31. 3. 2025	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	12,0	11,5	-0,4	-4%
z toho v ČR	GW	11,1	11,2	+0,1	+1%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	30,8	33,3	+2,5	+8%
z toho v ČR	tis. osob	25,2	27,9	+2,8	+11%

ČEZ prodal státu 80% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II, akcie byly převedeny na český stát dne 5. 5.



Změna vlastnické struktury společnosti Elektrárna Dukovany II

- Český stát a ČEZ podepsali dne 30. dubna smlouvu o nákupu 80% podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II), která realizuje projekt výstavby dvou nových jaderných bloků v lokalitě Dukovany. Akcie byly převedeny dne 5. 5. 2025. Cena 80% podílu činí 3,6 mld. Kč, což odpovídá 80 % dosud vynaložených prostředků na projekt.
- Přímé zapojení státu je logické a také nezbytné pro výstavbu dvou bloků s ohledem na udržení finanční stability jak projektu, tak společnosti ČEZ. Skupina ČEZ, kromě nových jaderných bloků, realizuje v rámci transformace na bezemisní energetiku významné investice v energetice ČR spojené s odchodem od uhlí. Plánované investice Skupiny ČEZ v letech 2025–2030 přesahují hodnotu 400 mld. Kč.
- Díky uzavřené transakci již společnost ČEZ vůči společnosti EDU II nemá žádné závazky projekt financovat a to ani mimobilanční (záruky, závazky poskytnout equity či jiné podmíněné závazky). Výsledky společnosti EDU II již proto nebudou konsolidovány plně, ale pouze ekvivalenčně.

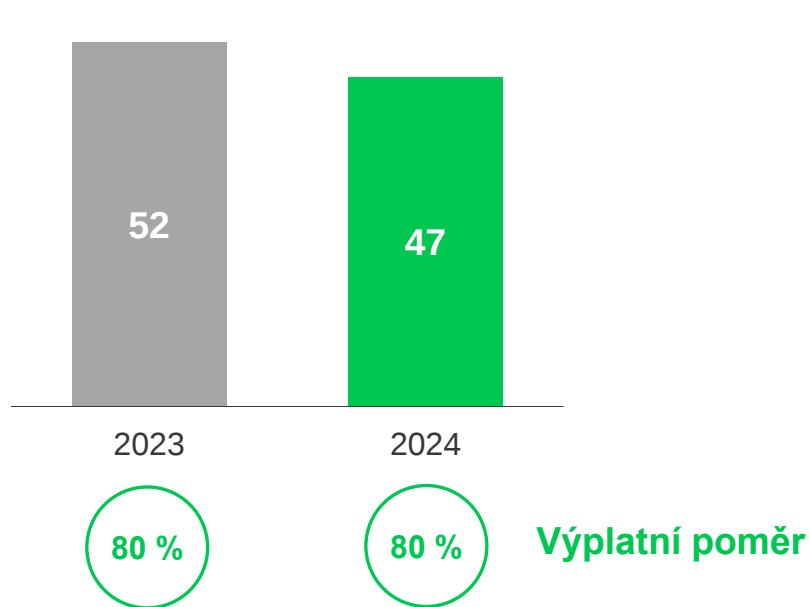
Český stát bude financovat projekt formou návratné finanční výpomoci

- Financování nových jaderných bloků bude zajištěno formou návratné finanční výpomoci zaručené výkupním kontraktem na budoucí vyrobenou elektřinu za adekvátní cenu.
- Do získání notifikace ze strany Evropské komise bude zajištěno překlenovací financování (státní pokladna, komerční banky apod.).
- Český stát má call opci na koupi 20% podílu ČEZ a ČEZ má put opci na prodej svého 20% podílu.

Představenstvo ČEZ schválilo návrh dividendy 47 Kč na akcii a termín konání řádné valné hromady 23. června 2025



Dividenda na akcii (Kč)* a výplatní poměr (%)



- Návrh reflektuje platnou dividendovou politiku společnosti (výplatní poměr 60–80 %).
- Návrh odpovídá 80 % konsolidovaného čistého zisku Skupiny ČEZ za rok 2024 očištěného o mimořádné vlivy.
- Řádná valná hromada společnosti ČEZ, a. s., se bude konat dne 23. června 2025 v Praze.

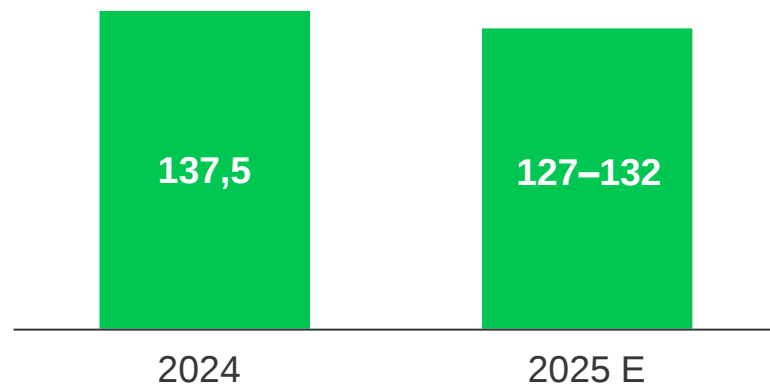
* Hodnoty na grafu odpovídají dividendám ze zisku uvedeného roku (vypláceny dle rozhodnutí valné hromady o rozdělení zisku v následujícím roce).

Upřesňujeme výhled hospodaření na rok 2025:

EBITDA 127–132 mld. Kč, Očištěný čistý zisk 25–29 mld. Kč



EBITDA (mld. Kč)



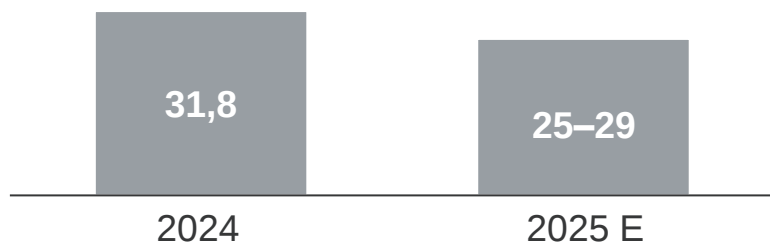
Hlavní meziroční vlivy na EBITDA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- Nižší tržby za podpůrné a regulační služby
- Nižší tržby z prodeje uhlí
- + Celoroční konsolidace akvizice GasNet (+7 mld. Kč)
- + Vyšší disponibilita zdrojů, zejména jaderných elektráren

Vybrané předpoklady aktuální predikce

- Celková dodávka elektřiny z výroby v ČR: 43 až 45 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny v ČR: 120 až 125 EUR/MWh
- Průměrná pořizovací cena emisních povolenek pro výrobu v ČR: 79 až 83 EUR/t
- Odpisy ve výši ~55 mld. Kč, z toho ~9 mld. Kč GasNet
- Daň z neočekávaných zisků ve výši 27 až 31 mld. Kč

Očištěný čistý zisk (mld. Kč)



Vybraná rizika a příležitosti predikce

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů
- Výše daně z neočekávaných zisků a odložené daně

Agenda



Celkové výsledky a celoroční výhled



Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA



(mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	22,3	19,9	-2,4	-11%
Jaderné	19,9	18,5	-1,5	-7%
Obnovitelné	2,3	1,4	-0,9	-39%
Emisní výrobní zdroje	5,9	2,7	-3,2	-53%
Trading	1,1	1,1	+0,0	+2%
Segment VÝROBA	29,3	23,8	-5,5	-19%
Segment TĚŽBA	2,9	3,1	+0,2	+7%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	32,2	26,9	-5,3	-16%

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (+0,2 mld. Kč)

- Vyšší externí tržby vlivem vyšších dodávek (+0,3 mld. Kč)
- Nižší tržby z dodávek uhlí do Skupiny ČEZ vlivem poklesu ceny uhlí navzdory nárůstu objemu dodávek o 0,5 mil. t. (-0,1 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2024 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2025.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-5,5 mld. Kč)

Jaderné zdroje (-1,5 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-1,2 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (-0,2 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (+0,5 mld. Kč) a disponibilita EDU (-0,3 mld. Kč), stálé náklady (-0,4 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (-0,9 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (+0,4 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (+0,5 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,2 mld. Kč)
- Provozní vlivy (-1,3 mld. Kč): vodní zdroje ČR (-1,1 mld. Kč), OZE zahraničí (-0,1 mld. Kč), stálé náklady (-0,1 mld. Kč)

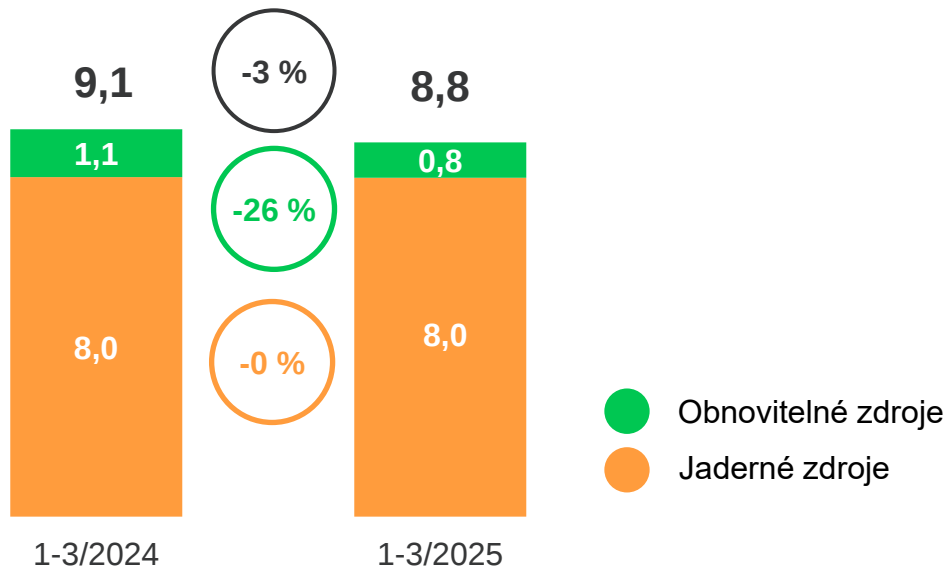
Emisní zdroje (-3,2 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-3,3 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-3,8 mld. Kč), prodej tepla (+0,2 mld. Kč), ostatní služby (+0,3 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,3 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,2 mld. Kč), ostatní (+0,1 mld. Kč) zejména rozpuštění opravné položky k pohledávce Energotrans
- Polsko (-0,2 mld. Kč) vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

Trading (+0,0 mld. Kč)

- Nižší obchodní prop marže (-2,8 mld. Kč)
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (+2,8 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

Výroba z jaderných a obnovitelných zdrojů (TWh)



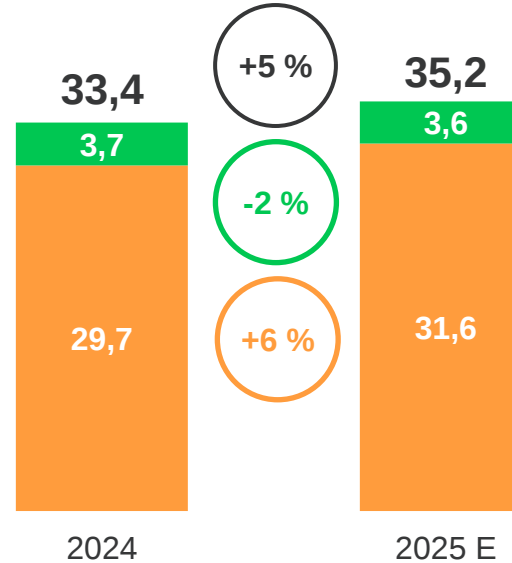
Obnovitelné zdroje (-0,3 TWh) voda, vítr, slunce, biomasa, bioplyn

ČR voda (-0,3 TWh)

- Nadprůměrné hydrologické podmínky v roce 2024

Jaderné zdroje (-0,0 TWh)

- Delší plánované odstávky jaderné elektrárny Dukovany
- + Kratší odstávky jaderné elektrárny Temelín



Obnovitelné zdroje (-0,1 TWh)

ČR voda (-0,2 TWh)

- Nadprůměrné hydrologické podmínky v roce 2024

Francie a Německo vítr (+0,1 TWh)

- + Zejména postupné zavádění nově vystavěných parků do provozu

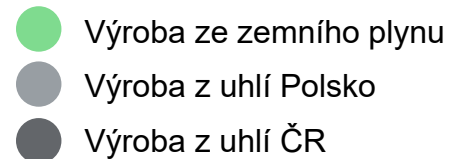
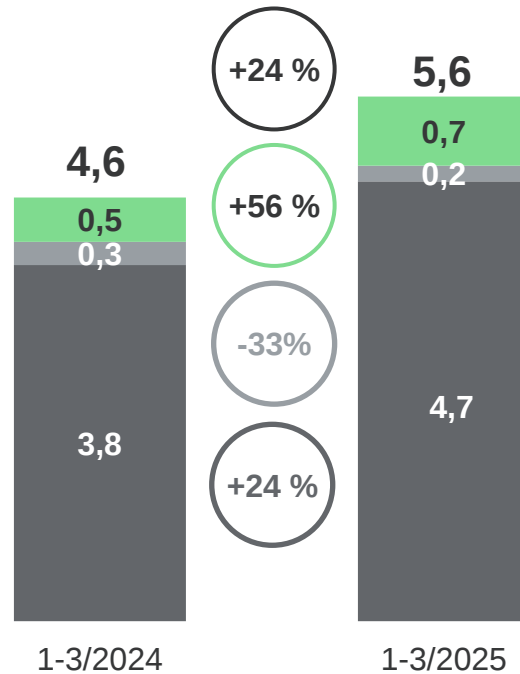
ČR slunce (+0,06 TWh)

- + Nové fotovoltaické zdroje

Jaderné zdroje (+1,9 TWh)

- + Kratší plánované odstávky jaderné elektrárny Temelín (blok B2 bez plánované odstávky)
- Delší plánované odstávky jaderné elektrárny Dukovany

Výroba elektřiny z uhlí a zemního plynu (TWh)



Výroba ze zemního plynu (+0,3 TWh)

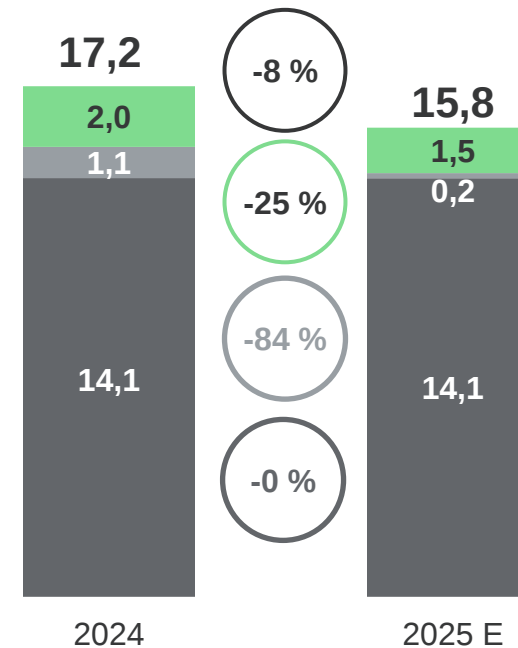
- + Vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady vlivem příznivých tržních cen elektřiny a plynu

Výroba z uhlí v Polsku (-0,1 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (+0,9 TWh)

- + Vyšší nasazení zdrojů reflektující tržní podmínky



Výroba ze zemního plynu (-0,5 TWh)

- Nižší nasazení paroplynové elektrárny Počerady a prodloužení plánované odstávky

Výroba z uhlí v Polsku (-0,9 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (-0,0 TWh)

- Ukončení provozu elektrárny Dětmarovice od 1. 5. 2025
- + Kratší odstávky elektrárny Ledvice 4

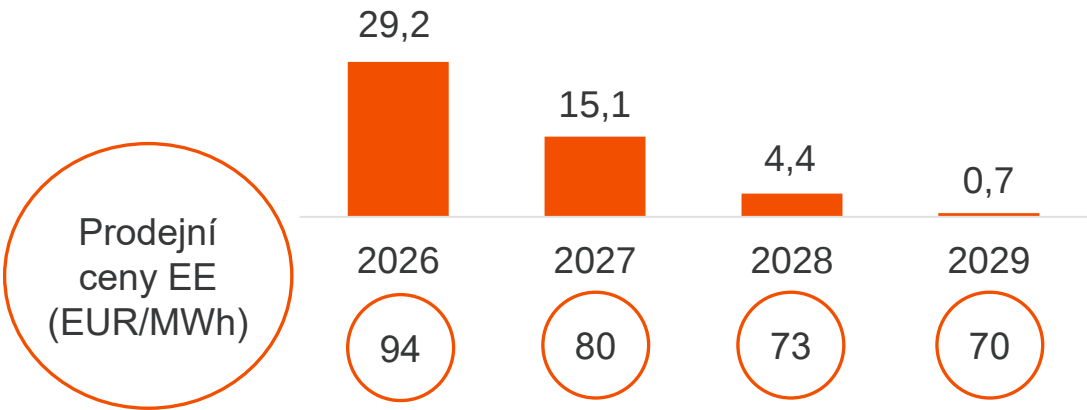
Vzhledem k vysoké volatilitě tržních cen elektřiny, plynu a emisních povolenek může v roce 2025 dojít k výrazně jinému nasazení plynových i uhelných zdrojů.

Zajištění tržních rizik výroby elektřiny v ČR na roky 2026-2029

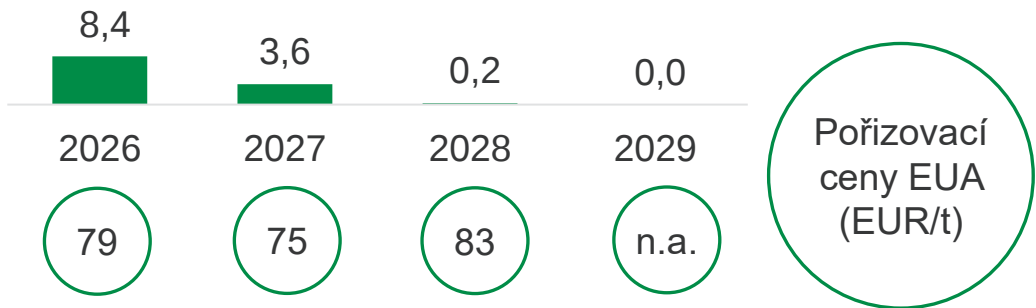


Uzavřené obchodní kontrakty k 31. 3. 2025:

Prodaná elektřina v TWh



Kontrahované* emisní povolenky v mil. t



Podíl zajištěné očekávané výroby** v ČR

2026	2027	2028	2029
~67 %	~35 %	~12 %	~2 %

Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 35 až 45 TWh.

* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.

** Jedná se o zajištění tržeb výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.

Agenda



Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba



Distribuce a Prodej

EBITDA segmentu DISTRIBUCE



(mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	5,6	11,4	+5,8	+51%
z toho elektřina*	5,6	7,1	+1,5	+21%
z toho plyn**	-	4,3	+4,3	-

Meziroční vlivy (+5,8 mld. Kč)

Distribuce elektřiny* (+1,5 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku (+0,8 mld. Kč)
- Korekční faktory a ostatní povolené výnosy (+0,6 mld. Kč)
- Vyšší distribuovaný objem elektřiny (+0,2 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady (-0,2 mld. Kč)

Distribuce plynu** (+4,3 mld. Kč)

- Zařazení skupiny GasNet do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024

Srovnání individuálních (nekonsolidovaných) výsledků skupiny GasNet za období 1-3/2024 a 1-3/2025

EBITDA (mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Skupina GasNet**	3,8	4,3	+0,5	+13%

Meziroční vlivy (+0,5 mld. Kč)

- Růst hrubé marže z distribuce plynu (+0,5 mld. Kč), zejména vlivem vyšších povolených výnosů v důsledku vyšší hodnoty RAB a vyšších distribuovaných objemů (+2,5 TWh) vlivem chladnějšího počasí

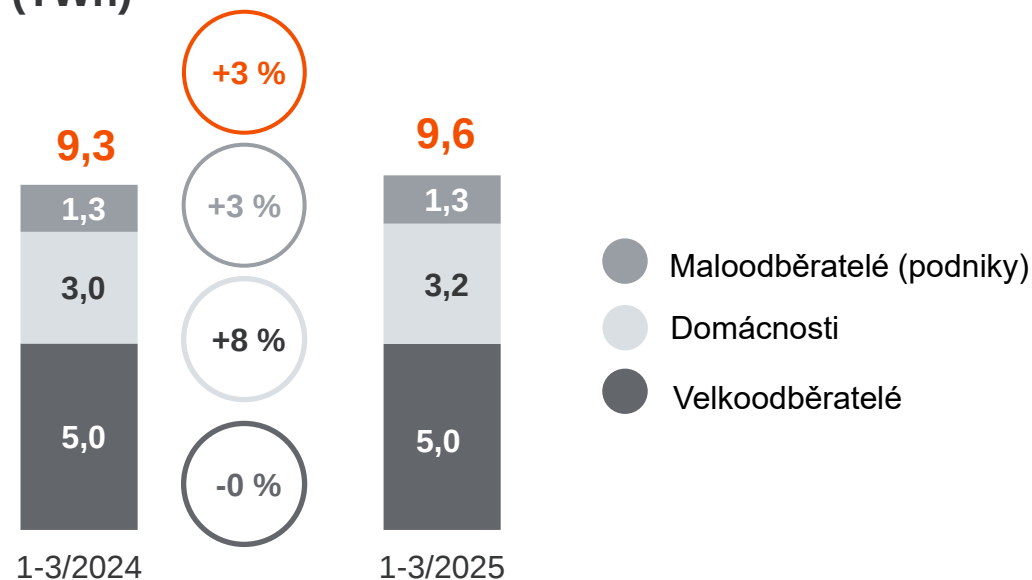
* ČEZ Distribuce a Grid Design

** Skupina GasNet = společnosti GasNet, GasNet Služby, Czech Grid Holding, Czech Gas Networks a Czech Gas Networks Investments

Meziroční vývoj distribuce elektřiny a plynu

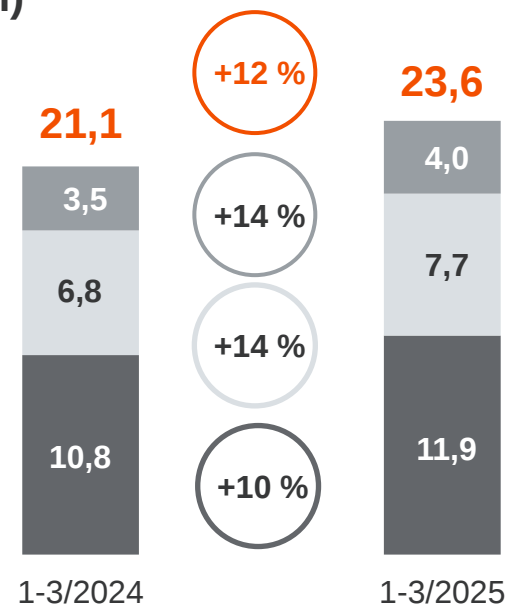


Distribuce elektřiny na území ČEZ Distribuce (TWh)



- Spotřeba elektřiny meziročně vzrostla o 3 %.
- Klimaticky přepočtená spotřeba klesla o 0,4 %, klimaticky a kalendářně přepočtená vzrostla o 0,7 %.

Distribuce plynu na území GasNet (TWh)*



- Spotřeba plynu meziročně vzrostla o 12 %.
- Klimaticky přepočtená spotřeba vzrostla o 2,9 %.

Objem distribuované elektřiny resp. plynu odpovídá celkové spotřebě na území ČEZ Distribuce resp. GasNet. Distribuční území společnosti ČEZ Distribuce pokrývá 66 % území České republiky, území společnosti GasNet 80 %. Uvedená data jsou tudíž dobrým indikátorem vývoje celkové spotřeby elektřiny a plynu v České republice.

* Skupina GasNet zařazena do konsolidace Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024.

EBITDA segmentu PRODEJ



(mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	0,8	2,7	+1,9	>200%
ESCO společnosti:	1,7	2,0	+0,3	+20%
Energetické služby a teplárenství – ČR	0,6	0,7	+0,1	+20%
Energetické služby – zahraničí*	0,4	0,4	-0,0	-9%
Prodej komodit – ČR	0,7	0,9	+0,3	+39%
Ostatní aktivity**	0,1	0,1	-0,0	-26%
Celkem segment PRODEJ	2,6	4,8	+2,2	+86%

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

ČEZ Prodej (+1,9 mld. Kč)

- Nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci (+1,1 mld. Kč)
- Vliv odprodejů nedodané komodity z důvodu teplejšího počasí v I. čtvrtletí 2024 (+0,8 mld. Kč)
- Vyšší dodané objemy koncovým zákazníkům z důvodu chladnějšího počasí v I. čtvrtletí 2025 (+0,2 mld. Kč)
- Stálé provozní náklady (-0,2 mld. Kč)

ESCO společnosti (+0,3 mld. Kč)

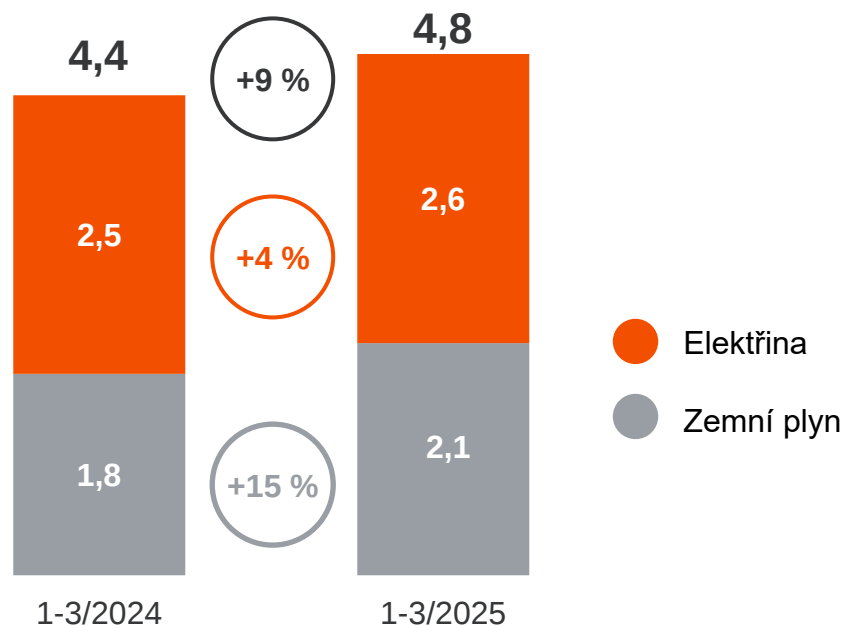
- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,1 mld. Kč): vyšší prodeje tepla z důvodu chladnějšího počasí v I. čtvrtletí 2025
- Prodej komodit – ČR (+0,3 mld. Kč): nižší náklady na pořízení komodit a nižší náklady na odchylky vlivem ustálení trhu odchylek po jeho deregulaci

Objem prodané elektřiny a plynu; počet zákazníků

ČEZ Prodej



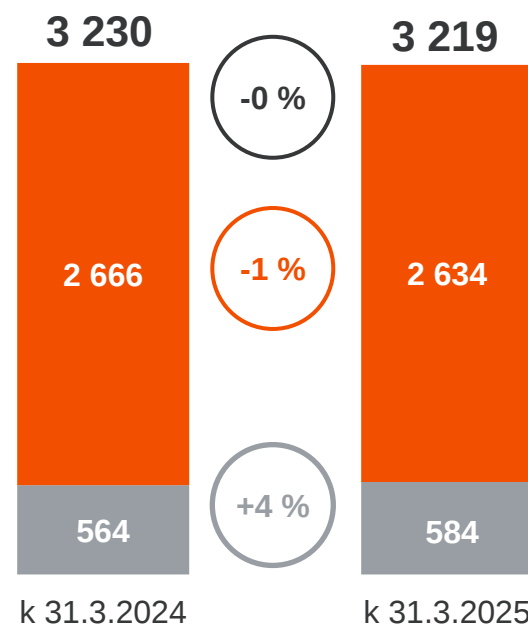
**Dodávka elektřiny a zemního plynu
meziročně vzrostla o 9 % (TWh)**



Meziroční růst dodávky elektřiny a plynu koncovým zákazníkům má 2 hlavní příčiny:

- nižší teploty v I. čtvrtletí 2025
- postupný návrat zákazníků na předkrizové úrovně spotřeby

**Počet zákazníků se stabilizuje
(odběrná místa v tis.)**



- Mírný meziroční pokles počtu zákazníků odebírajících elektřinu je z velké části kompenzován nárůstem v oblasti zemního plynu.

Tržby z prodeje energetických služeb



mld. Kč



Meziroční pokles ve všech zemích způsoben pouze dočasnými vlivy:

- Německo (-0,3 mld. Kč)
- Česká republika (-0,4 mld. Kč)

* Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zahrnuje pouze tržby stávajících společností

Německo (+0,5 mld. Kč)

+ Organický růst především v oblasti průmyslové energetiky a zelené energetiky

Česká republika (+0,6 mld. Kč)

+ Organický růst zejména v oblasti zelené energetiky a energetiky budov

Ostatní země* (+2,5 mld. Kč)

+ Organický růst především v oblasti energetiky budov a zelené energetiky především díky společnosti Euroklima a skupině Belectric



> Vybrané události a hospodářské výsledky

- Vybrané události za uplynulé čtvrtletí
- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech

Investice a vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

Vybrané události za uplynulé čtvrtletí



Podpis smlouvy českého státu a preferovaného uchazeče KHNP na výstavbu dvou jaderných bloků v Dukovanech odložen

- Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS) v dubnu zamítnul rozklad společnosti EDF, která v soutěži neuspěla a napadala výsledky výběrového řízení.
- Společnost EDF dne 2. 5. napadla rozhodnutí ÚOHS u Krajského soudu v Brně. Dne 6. 5. Krajský soud v Brně vydal předběžné opatření, které znemožňuje podpis smlouvy do okamžiku rozhodnutí soudu v předmětné věci. Pokud se prokáže, že žaloba je nedůvodná, je společnost Elektrárna Dukovany II připravena vymáhat škodu a chránit hodnotu firmy pro akcionáře tak, aby nebyla bezdůvodně snižována šikanózními žalobami.
- Dle vyjádření generálního ředitele společnosti Elektrárna Dukovany II (EDU II) podá společnost proti rozhodnutí Krajského soudu v Brně kasační stížnost k Nejvyššímu správnímu soudu. Krajský soud podle společnosti EDU II nedostatečně zvažil veřejný zájem na budoucím zajištění dostatku elektřiny v ČR.

ČEZ vyhrál arbitráž proti ruské společnosti Gazprom

- Podle rozhodčího nálezu ICC musí Gazprom společnosti ČEZ zaplatit nejen uvedenou náhradu škody, ale i úrok z prodlení a náhradu nákladů řízení. Pokud tak neučiní dobrovolně, ČEZ přistoupí k výkonu rozhodčího nálezu, tzn. bude své nároky vymáhat exekučně.

Investiční fond Skupiny ČEZ Inven Capital rozšířil portfolio investic o německou společnost Vytal

- Společnost provozuje systém opakovaně použitelných gastronomických obalů opatřených speciálním strojově čitelným QR kódem natištěným přímo do obalů.

Podepsána smlouva na dodávky uranu s kazašskou společností Kazatomprom

- Dodávky přírodního uranu pokryjí přibližně třetinu potřeby pro palivové soubory vyráběné společností Westinghouse pro JE Temelín.
- Kazatomprom je největší světový producent uranu. Zajištění partnerství se společností Kazatomprom diverzifikuje portfolio dodavatelů a má strategický význam pro ČEZ a Českou republiku. Zajišťuje, že české jaderné elektrárny budou mít i nadále stabilní a spolehlivý zdroj paliva, což je zásadní pro splnění energetických potřeb a realizaci plánu dekarbonizace.

Do modernizace vodní přečerpávací elektrárny Dlouhé stráně investuje ČEZ za rok 2024 a 2025 přes 800 milionů korun

- Investice souvisí s postupnou obnovou důležitých částí turbosoustrojí, která slouží už téměř 30 let.
- Elektrárna je pro českou energetiku stále významnější – kromě vykrývání ranních a večerních energetických špiček se nyní Dlouhé stráně mnohem častěji využívají jako akumulátor energie, který slouží k zajištění rovnováhy v přenosové soustavě v souvislosti s rostoucí výrobou elektřiny z obnovitelných zdrojů.

Provozní výnosy dle segmentů a zemí

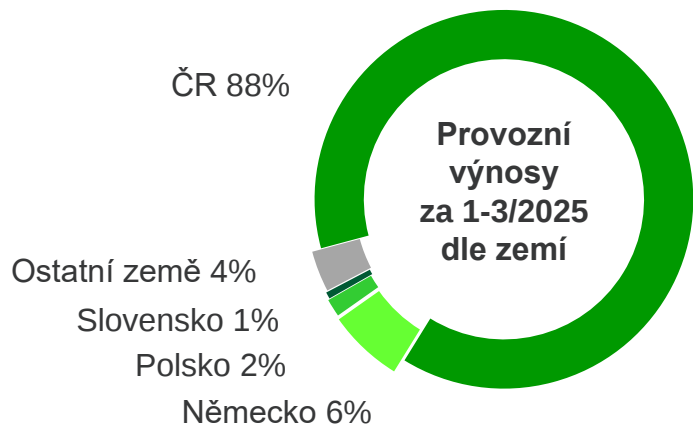


VÝROBA (mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Česká republika	56,7	56,2	-0,5	-1%
Německo	0,2	0,2	-0,0	-18%
Polsko	1,8	0,9	-0,9	-52%
Ostatní země	2,5	2,7	+0,2	+8%
Eliminace vnitrovztahů	-1,8	-2,4		
Celkem	59,3	57,5	-1,9	-3%

TĚŽBA (mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Česká republika	4,6	4,9	+0,2	+5%

PRODEJ (mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Česká republika	38,8	34,9	-3,9	-10%
Německo	6,2	6,0	-0,2	-4%
Polsko	0,5	0,6	+0,1	+30%
Slovensko	0,5	0,5	+0,0	+8%
Ostatní země	0,9	0,7	-0,2	-20%
Eliminace vnitrovztahů	-0,1	-0,1		
Celkem	46,8	42,6	-4,2	-9%

DISTRIBUCE (mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Česká republika	12,1	19,1	+7,0	+58%



(mld. Kč)	1-3/2025	Podíl
VÝROBA	57,5	46%
TĚŽBA	4,9	4%
DISTRIBUCE	19,1	15%
PRODEJ	42,6	34%
Eliminace vnitrovztahů	-30,7	
Celkem	93,4	100%

EBITDA dle segmentů a zemí



VÝROBA (mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Česká republika	28,5	23,5	-4,9	-17%
Německo	0,2	0,1	-0,0	-26%
Polsko	0,4	0,2	-0,2	-43%
Ostatní země	0,3	-0,1	-0,4	-
Eliminace vnitrovztahů	0,0	0,0		
Celkem	29,3	23,8	-5,5	-19%

PRODEJ (mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Česká republika	2,2	4,4	+2,2	+104%
Německo	0,4	0,5	+0,0	+9%
Polsko	-0,0	0,0	+0,0	-
Slovensko	-0,0	0,0	+0,1	-
Další státy	0,0	-0,1	-0,1	-
Eliminace vnitrovztahů	0,0	-0,1		
Celkem	2,6	4,8	+2,2	+86%

TĚŽBA (mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Česká republika	2,9	3,1	+0,2	+7%

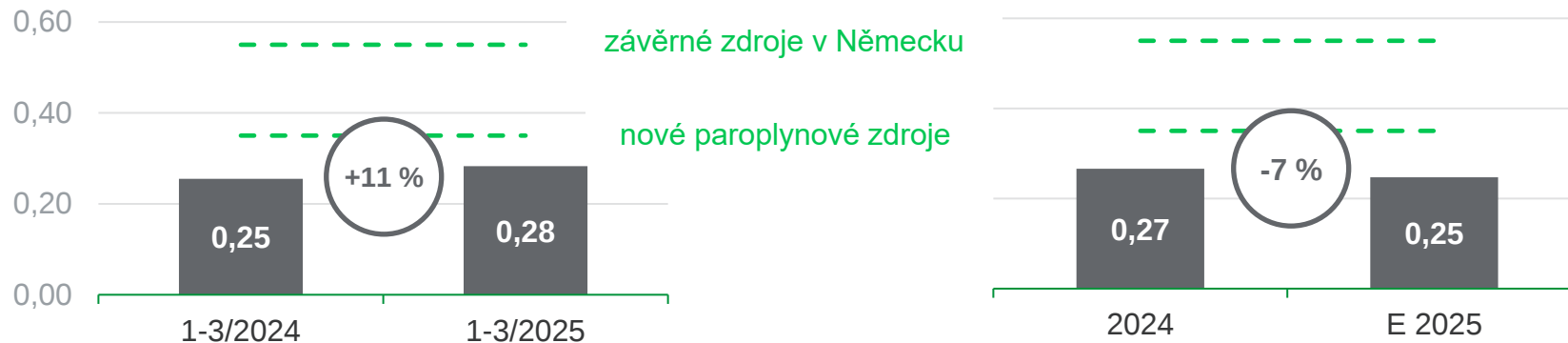
DISTRIBUCE (mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025	Rozdíl	%
Česká republika	5,6	11,4	+5,8	+104%

(mld. Kč)	1-3/2025	Podíl
VÝROBA	23,8	55%
TĚŽBA	3,1	7%
DISTRIBUCE	11,4	26%
PRODEJ	4,8	11%
Eliminace vnitrovztahů	-0,0	
Celkem	43,0	100%

Emise při výrobě elektřiny a tepla



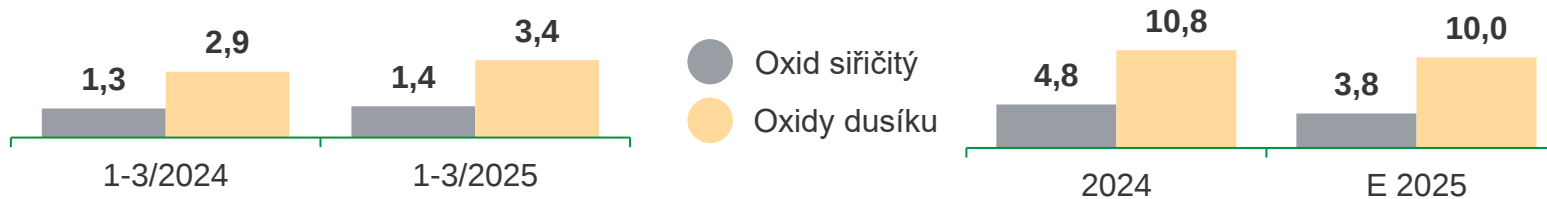
Emisní intenzita CO₂e při výrobě elektřiny a tepla (t CO₂e/MWh)



Očekávaná emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla za rok 2025 ve výši 0,25 t CO₂e/MWh odpovídá:

- 71 % emisí nového paroplynového zdroje
- 45 % emisí produkovaných závěrným výrobním zdrojem určujícím aktuální tržní ceny elektřiny v Německu

Oxid siřičitý (SO₂), oxidy dusíku (NO_x), (tis. tun)



V I. čtvrtletí 2025 dosáhly:

- emise SO₂ 1,4 tis. tun a meziročně vzrostly o 7 %.
- emise NO_x 3,4 tis. tun a meziročně vzrostly o 18 %.

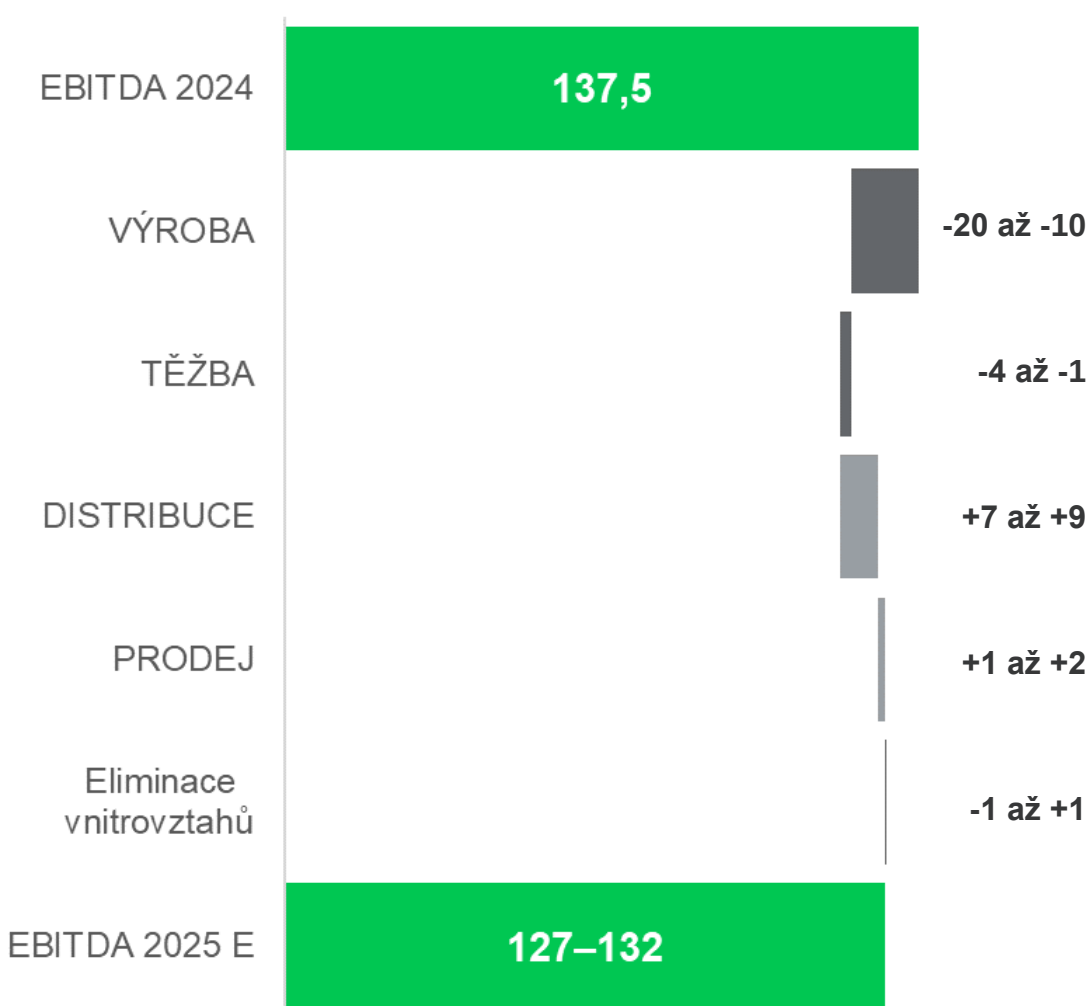
Ukazatel CO₂e odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO₂, CH₄ a N₂O) a emise CO₂ z dopravy. Dále ukazatel zahrnuje i emise CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emise CH₄ z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení.

Objem emisí SO₂ a NO_x je nově dle pravidel formátu sběru dat v rámci nefinančního reportingu (ESRS), který pracuje pouze s emisemi ze zařízení, u nichž je překročen ohlašovací práh dle přílohy II Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 166/2006.

Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



mld. Kč



VÝROBA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu
- Nižší tržby za podpůrné služby a regulační energie
- Rozpuštění rezerv v roce 2024
- + Vyšší disponibilita výrobních zdrojů, zejména jaderných elektráren

TĚŽBA

- Nižší tržby z prodeje uhlí, zejména vlivem nižších realizačních cen
- Vyšší stálé náklady

DISTRIBUCE

- + Příspěvek skupiny GasNet +7 mld. Kč (konsolidace do Skupiny ČEZ od 1. 9. 2024)
- + Vyšší povolené výnosy ČEZ Distribuce
- Jednorázové narovnání nákladů (-2 mld. Kč) na ztráty elektřiny v distribuční síti v roce 2024 (vůči ČEZ Prodej, tj. vůči segmentu PRODEJ)
- Vyšší provozní náklady a nižší výnosy z připojení

PRODEJ

- + Jednorázové narovnání nákladů (+2 mld. Kč) na ztráty v distribuční síti v roce 2024 (vůči ČEZ Distribuce, tj. vůči segmentu DISTRIBUCE)
- + Organický růst v oblasti energetických služeb
- Výnos ze soudního sporu se Správou železnic v roce 2024 (-1,3 mld. Kč)

Eliminace vnitrovztahů

- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)



Vybrané události a hospodářské výsledky

- Vybrané události za uplynulé čtvrtletí
- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech

> Investice a vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech



CAPEX (mld. Kč)	1-3/2024	1-3/2025
VÝROBA	2,8	2,5
z toho pořízení jaderného paliva	0,6	0,4
TĚŽBA	0,3	0,2
DISTRIBUCE	3,4	3,6
PRODEJ	0,8	0,7
Eliminace vnitrovztahů	-0,0	-0,1
SKUPINA ČEZ CELKEM	7,3	6,9

Hlavní příčiny meziroční změny

VÝROBA:

- Pořízení jaderného paliva (-0,2 mld. Kč) vlivem jiného dodávkového a platebního schématu jaderného paliva pro EDU
- Ostatní (-0,1 mld. Kč) zejména nižší investice do obnovitelných zdrojů

TĚŽBA:

- Pořízení dvou elektrických lokomotiv v roce 2024

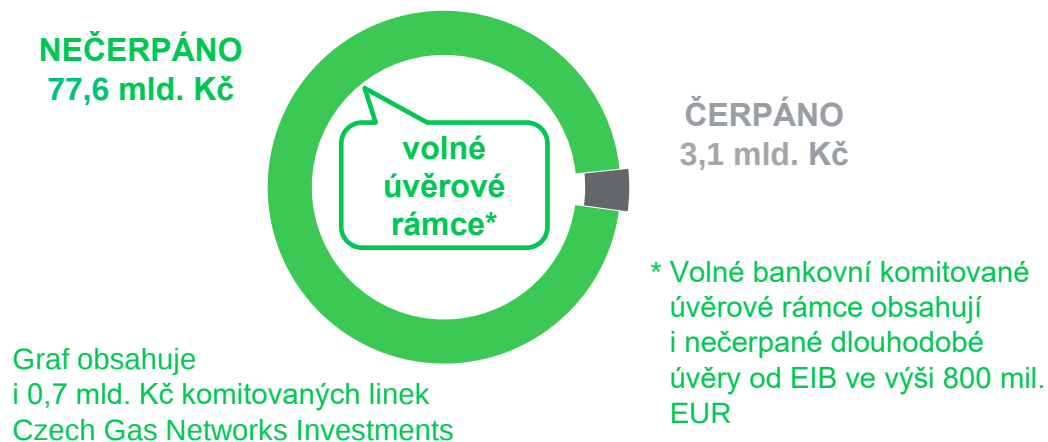
DISTRIBUCE:

- Začlenění akvizice GasNet do konsolidačního celku Skupiny ČEZ k 1. 9. 2024 (+0,6 mld. Kč)
- ČEZ Distribuce (-0,4 mld. Kč), zejména nižší investice do obnovy a běžného rozvoje distribuční soustavy

Úvěrové rámce a struktura dluhu

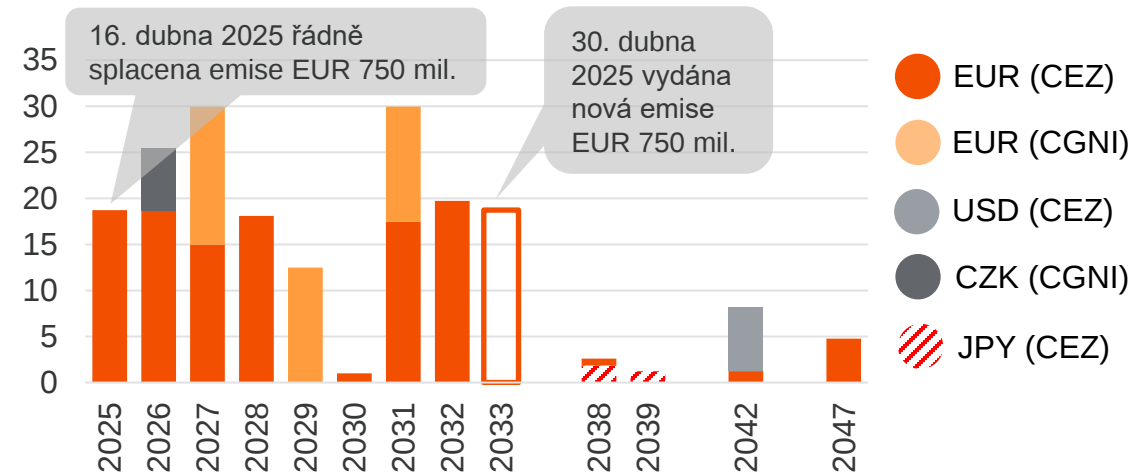


Komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 3. 2025



- Komitované bankovní rámce drženy jako rezerva na pokrytí neočekávaných výdajů a k financování krátkodobých finančních potřeb.
- Skupina ČEZ měla k 31. 3. 2025 přístup k 80,7 mld. Kč komitovaných bankovních úvěrových rámců, ze kterých bylo čerpáno 3,1 mld. Kč.
- 30. 4. 2025 byl v rámci EMTN programu vydán 8-letý dluhopis vázaný na udržitelnost ve výši 750 mil. EUR s kupónem 4,125 %.
- V dubnu byl navýšen objem dlouhodobé úvěrové linky vázané na udržitelnost o 50 mil. EUR (splatnost v červenci 2029).

Profil splatnosti dluhopisů k 31. 3. 2025 (mld. Kč)



Úroveň zadlužení

		k 31. 3. 2024	k 31. 3. 2025
Dluhy a úvěry	mld. Kč	177,2	248,9
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	11,8	7,4
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	50,7	67,2
Čistý dluh	mld. Kč	126,5	181,7
Čistý dluh / EBITDA		1,0	1,3

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 3. 2025 činily 144,8 mld. Kč.

Změna stavu čistého dluhu (Cash flow) za I. čtvrtletí 2025



Snížení čistého dluhu o 21,1 mld. Kč



- **Daň z příjmů (-11,4 mld. Kč):** zálohy na daň z neočekávaných zisků za rok 2024 (-7,5 mld. Kč) a platby týkající se běžné daně z příjmů (-3,9 mld. Kč)
- **Ostatní provozní vlivy (+1,2 mld. Kč):** maržové vklady obchodníků na burze (+4,1 mld. Kč), změna stavu zásob materiálu (+2,1 mld. Kč), negativní změna stavu obchodních pohledávek a závazků (-6,3 mld. Kč), ostatní (+1,3 mld. Kč)
- **Investice* (-10,9 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-6,9 mld. Kč) a změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-4,1 mld. Kč)
- **Akvizice (-3,5 mld. Kč):** pořízení 11% podílu ve společnosti Rolls Royce SMR (-3,0 mld. Kč), cenných papírů společností Inven Capital (-0,1 mld. Kč) a dceřiných společností (-0,4 mld. Kč)
- **Divestice (+1,5 mld. Kč):** prodej polských uhelných aktiv
- **Ostatní (+1,3 mld. Kč):** změna reálné hodnoty dluhů a kurzové rozdíly (+2,1 mld. Kč), změna finančních aktiv s omezeným disponováním (-0,2 mld. Kč), splátky leasingů (-0,4 mld. Kč)

* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR na roky 2026–2029, stav k 31. 3. 2025



Měnové zajištění očekávaného EUR Cash Flow* z výroby elektřiny v České republice

	2026	2027	2028	2029
Celkové měnové zajištění EUR CF z výroby*	~68 %	~63 %	~76 %	~4 %
Přírozené měnové zajištění**	~68 %	~63 %	~74 %	~4 %
Transakční měnové zajištění	~0 %	~0 %	~2 %	~0 %

* Předmětem zajištění (100 %) jsou očekávané EUR tržby, resp. tržby z výroby elektřiny vystavené riziku změn kurzu Kč/EUR, snížené o očekávané EUR výdaje, zejména na emisní povolenky a zemní plyn

** Dluhy, úroky a investiční a jiné výdaje v EUR

Měnová pozice na roky 2026–2029 byla ke dni 31. 3. 2025 zajištěna za kurz v rozpětí 23,6 až 25,0 Kč/EUR.

Komoditní zajištění očekávané dodávky elektřiny z výroby v České republice k 31. 3. 2025

	2026	2027	2028	2029	2026–2029
Očekávaná dodávka v TWh (100 %)	42 až 44	42 až 44	37 až 39	35 až 38	
Celkový podíl zajištěné dodávky v %	~67 %	~35 %	~12 %	~2 %	
Bezemisní zdroje (jaderné a OZE ČEZ)	~72 %	~38 %	~13 %	~2 %	29 až 32 TWh ročně
Emisní zdroje	~58 %	~28 %	~4 %	~0 %	6 až 15 TWh ročně



Vybrané události a hospodářské výsledky

- Vybrané události za uplynulé čtvrtletí
- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech

Investice a vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

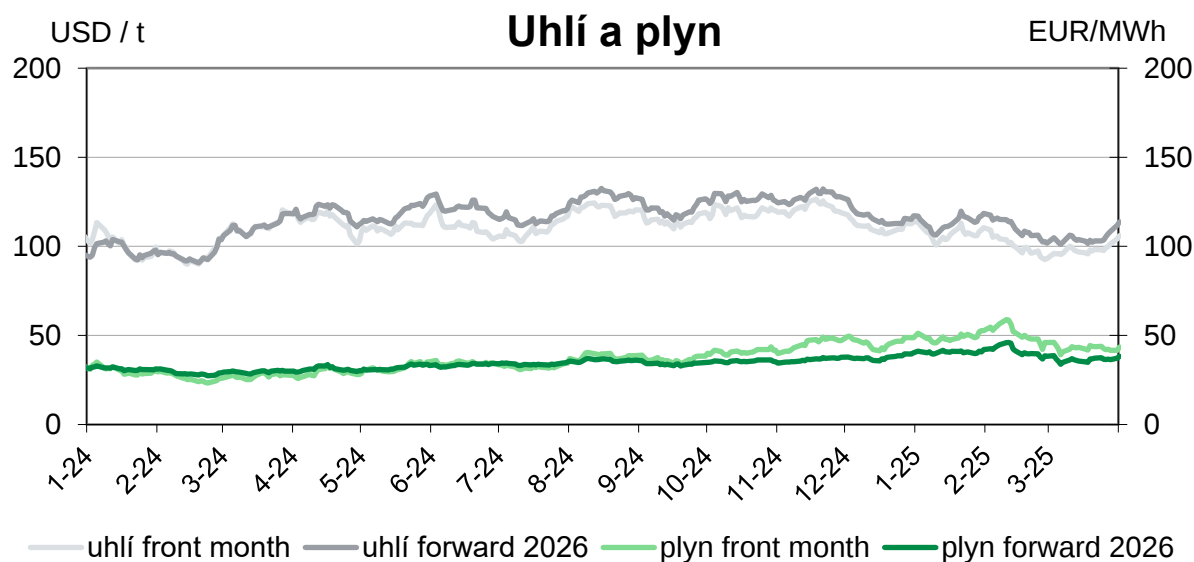
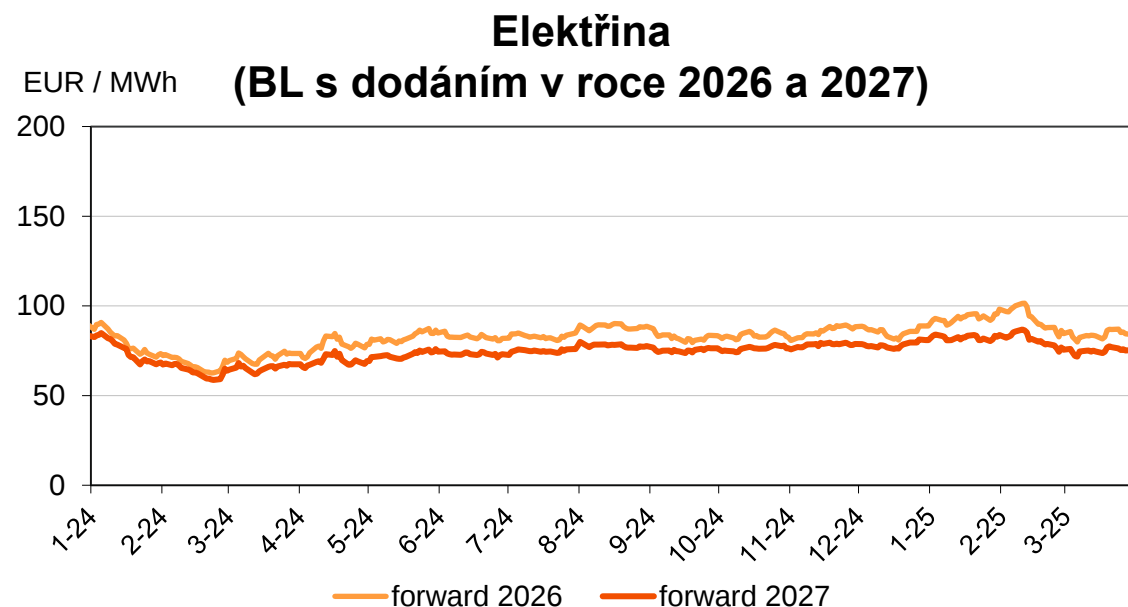
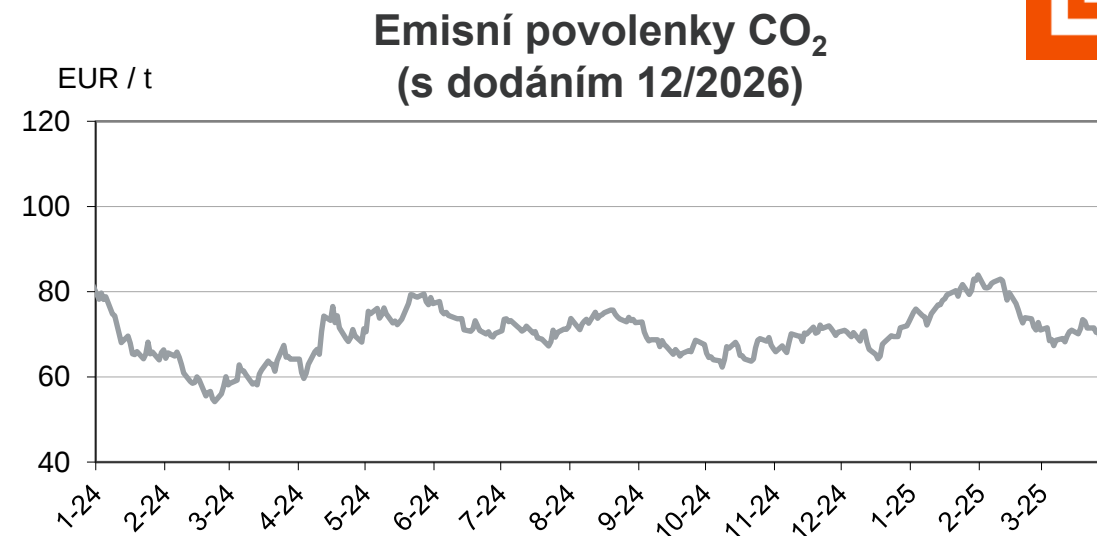
- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR



Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

Vývoj na trzích od 1. 1. 2024 do 31. 3. 2025



Bilance elektřiny (GWh)

	I. čtvrtletí 2024	I. čtvrtletí 2025	Index 2025/2024
Dodávka vyrobené elektřiny	12 289	13 025	+6%
Výroba	13 656	14 436	+6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 367	-1 411	+3%
Saldo velkoobchodu	-5 566	-6 450	+16%
Prodej na velkoobchodním trhu	-16 737	-16 205	-3%
Nákup na velkoobchodním trhu	11 172	9 755	-13%
Ztráty v sítích	-420	-412	-2%
Prodej koncovým zákazníkům	-6 304	-6 164	-2%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Bezemisní:	8 945	8 583	-4%
Jádro	7 970	7 956	-0%
Voda	835	487	-42%
Fotovoltaika	22	41	+87%
Vítr	118	99	-16%
Vytvářející emise:	4 711	5 853	+24%
Uhlí	4 083	4 903	+20%
Zemní plyn	477	746	+56%
Biomasa	151	204	+36%
Celkem	13 656	14 436	+6%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	1 125	832	-26%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

Domácnosti	-2 253	-2 371	+5%
Podnikatelský maloodběr	-749	-677	-10%
Velkoodběratelé	-3 301	-3 115	-6%
Prodej koncovým zákazníkům	-6 304	-6 164	-2%

Distribuce elektřiny (GWh)

	I. čtvrtletí 2024	I. čtvrtletí 2025	Index 2025/2024
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	9 397	9 657	+3%

Distribuce plynu (GWh)

	I. čtvrtletí 2024	I. čtvrtletí 2025	Index 2025/2024
Distribuce plynu (GWh) po zemích	307	23 601	>200%

Bilance elektřiny (GWh) po segmentech

I. čtvrtletí 2025	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	12 875	+6%	2	-	149	+6%	0	-	13 025	+6%
Výroba	14 264	+6%	2	-	170	+5%	0	-	14 436	+6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 389	+3%	0	-	-21	-7%	0	-	-1 411	+3%
Saldo velkoobchodu	-12 057	+7%	410	-2%	5 579	-2%	-382	-0%	-6 450	+16%
Prodej na velkoobchodním trhu	-21 532	-2%	-2	-	-1 058	-14%	6 386	-3%	-16 205	-3%
Nákup na velkoobchodním trhu	9 475	-12%	412	-2%	6 637	-4%	-6 769	-3%	9 755	-13%
Ztráty v sítích	0	+3%	-412	-2%	0	-	0	-	-412	-2%
Prodej koncovým zákazníkům	-818	-5%	0	-	-5 728	-2%	382	-0%	-6 164	-2%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	8 573	-4%	0	-	11	>200%	0	-	8 583	-4%
Jádro	7 956	-0%	0	-	0	-	0	-	7 956	-0%
Voda	487	-42%	0	-	0	-	0	-	487	-42%
Fotovoltaika	31	+40%	0	-	11	>200%	0	-	41	+87%
Vítr	99	-16%	0	-	0	-	0	-	99	-16%
Vytvářející emise:	5 691	+25%	-2	-	160	-2%	0	-	5 853	+24%
Uhlí	4 903	+20%	0	-	0	-	0	-	4 903	+20%
Zemní plyn	601	+80%	-2	-	143	-0%	0	-	746	+56%
Biomasa	188	+43%	0	-	16	-15%	0	-	204	+36%
Celkem	14 264	+6%	-2	-	170	+5%	0	-	14 436	+6%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	805	-27%	0	-	27	+39%	0	-	832	-26%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	-2 371	+5%	0	-	-2 371	+5%
Podnikatelský maloodběr	-1	-3%	0	-	-676	-10%	0	-	-677	-10%
Velkoodběratelé	-817	-5%	0	-	-2 681	-5%	382	-0%	-3 115	-6%
Prodej koncovým zákazníkům	-818	-5%	0	-	-5 728	-2%	382	-0%	-6 164	-2%

Bilance elektřiny (GWh) po zemích

I. čtvrtletí 2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	12 752	+7%	157	-34%	1	+183%	79	-16%	36	+24%	0	-	13 025	+6%
Výroba	14 131	+7%	186	-37%	3	+45%	79	-16%	36	+24%	0	-	14 436	+6%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 379	+6%	-29	-51%	-2	+8%	-1	-	0	-	0	-	-1 411	+3%
Saldo velkoobchodu	-6 903	+16%	-157	-34%	7	+1%	-68	-27%	672	-9%	0	-	-6 450	+16%
Prodej na velkoobchodním trhu	-16 680	-3%	-160	-34%	0	-	-69	-27%	-39	+14%	744	-6%	-16 205	-3%
Nákup na velkoobchodním trhu	9 777	-13%	3	-42%	7	+1%	1	-	711	-8%	-744	-6%	9 755	-13%
Ztráty v sítích	-412	-2%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	-412	-2%
Prodej koncovým zákazníkům	-5 437	-2%	0	-	-8	+13%	-11	-	-708	-7%	0	-	-6 164	-2%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	8 475	-4%	1	+16%	0	-	79	-16%	28	+43%	0	-	8 583	-4%
Jádro	7 956	-0%	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	7 956	-0%
Voda	486	-42%	1	+16%	0	-	0	-	0	-	0	-	487	-42%
Fotovoltaika	32	+43%	0	-	0	-	10	-	0	-16%	0	-	41	+87%
Vítr	2	-50%	0	-	0	-	69	-27%	28	+43%	0	-	99	-16%
Vytvářející emise:	5 656	+28%	185	-37%	3	+45%	1	-	8	-17%	0	-	5 853	+24%
Uhlí	4 734	+24%	169	-33%	0	-	0	-	0	-	0	-	4 903	+20%
Zemní plyn	741	+56%	0	-	3	+45%	1	-	0	-33%	0	-	746	+56%
Biomasa	181	+87%	16	-64%	0	-	0	-	7	-16%	0	-	204	+36%
Celkem	14 131	+7%	186	-37%	3	+45%	79	-16%	36	+24%	0	-	14 436	+6%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	700	-27%	18	-62%	0	-	79	-16%	36	+25%	0	-	832	-26%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích

	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-2 371	+5%	0	-	0	+5%	0	-	0	-	0	-	-2 371	+5%
Podnikatelský malooběr	-676	-10%	0	-	0	-	-1	-	-1	-31%	0	-	-677	-10%
Velkoodběratelé	-2 391	-6%	0	-	-8	+13%	-10	-	-707	-7%	0	-	-3 115	-6%
Prodej koncovým zákazníkům	-5 437	-2%	0	-	-8	+13%	-11	-	-708	-7%	0	-	-6 164	-2%

Distribuce elektřiny (GWh) po zemích

I. čtvrtletí 2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	9 650	+3%	0	-	7	+1%	0	-	0	-	0	-	9 657	+3%

Distribuce plynu (GWh) po zemích

I. čtvrtletí 2025	Česká republika		Polsko		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce plynu (GWh) po zemích	23 536	>200%	0	-	65	+14%	0	-	0	-	0	-	23 601	>200%

Definice a výpočet ukazatelů nespecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou součástí účetních výkazů a účetních závěrek zpracovaných v souladu s IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Název ukazatele	
EBITDA	<u>Účel:</u> Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje základní vygenerované cash flow z provozní činnosti za uplynulé období, tj jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje. <u>Definice:</u> Je součástí přílohy ke konsolidované účetní závěrce, bodu „Vlastní kapitál“, položkový výpočet pak bodu „Informace o segmentech“.
Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	<u>Účel:</u> Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením zejména mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období. <u>Definice:</u> Čistý zisk (Zisk po zdanění) přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnot goodwillu / badwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů. <i>Pozn. Oproti definici použité v období I. čtvrtletí 2024 již ukazatel nezahrnuje nekontrolní podíly na čistém zisku Skupiny ČEZ. Zisk po zdanění očištěný tak neobsahuje tu část zisku, která nepatří akcionářům mateřského podniku. Důvodem úpravy bylo převzetí 55,21% podílu ve společnosti GasNet konsolidované od 1. 9. 2024, kde podíl minoritních vlastníků na dosaženém zisku představuje významnou položku.</i>
Čistý dluh	<u>Účel:</u> Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. účetní hodnotu dluhů sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli. <u>Definice:</u> Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Krátkodobé úvěry – (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva). Uvedené složky ukazatele s výjimkou položky Vysoce likvidní finanční aktiva jsou samostatně vykázány v rozvaze, přičemž položky vztahující se k aktivům držným k prodeji jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Název ukazatele

Čistý dluh / EBITDA

Účel: Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktury a stabilitě očekávaných peněžních toků.

Definice: Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o klouzavou hodnotu za posledních 12 měsíců. Hodnota ke dni 31. 3. tak obsahuje Čistý dluh k 31. 3. a výši EBITDA dosaženého za období od 1. 4. předchozího roku do 31. 3. aktuálního roku.

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce Skupiny. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatelů Čistý zisk očištěný a Čistý dluh (včetně odvozeného ukazatele Čistý dluh / EBITDA) a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

Čistý zisk očištěný (Zisk po zdanění očištěný)	Jednotka	I. čtvrtletí 2024 ⁵⁾	I. čtvrtletí 2025
Zisk po zdanění	mld. Kč	13,6	12,8
Nekontrolní podíly ¹⁾	mld. Kč	-0,0	-0,1
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnoty goodwillu / badwillu) ²⁾	mld. Kč	-0,0	0,0
Opravné položky k developovaným projektům ³⁾	mld. Kč	–	–
Ostatní mimořádné vlivy	mld. Kč	–	–
Dopad úprav Zisku po zdanění na daň z příjmů ⁴⁾	mld. Kč	0,0	0,0
Zisk po zdanění očištěný	mld. Kč	13,6	12,7

1) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Zisk po zdanění přiřaditelný na: Nekontrolní podíly

2) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

3) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Ostatní provozní náklady

4) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Daň z příjmů

5) Výpočet ukazatele za minulé období je proveden v souladu s aktuální definicí ukazatele

Pozn. Oproti definici použité v období I. čtvrtletí 2024 došlo ke dvěma změnám: 1. úpravě definice ve smyslu přidání očištění o nekontrolní podíly na zisku po zdanění, zdůvodnění viz výše v rámci definice ukazatele, 2. zpřesnění výpočtu úprav z titulu opravných položek: zisk není očišťován o odpisy trvale zastavených investic majících na rozdíl od opravných položek trvalý charakter.

Vysoce likvidní finanční aktiva – součást ukazatele Čistý dluh (v mld. Kč):

	k 31. 12. 2024	k 31. 3. 2025
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	3,1	4,1
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva	-	-
Krátkodobé termínované vklady	0,0	0,0
Dlouhodobé termínované vklady	-	-
Krátkodobé majetkové cenné papíry	-	-
Celkem vysoce likvidní finanční aktiva	3,1	4,1

Celkové součty a mezisoučty nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.